

# **Notatka z pierwszego spotkania konsultacyjnego**

## Programu współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi na rok 2027 oraz Programu wieloletniego rozwoju współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi 2027-2031

Centrum Dolna Brama

7 maja 2026 r., 9:30-12:00

Osoby uczestniczące: 30; w tym przedstawicielki i przedstawiciele: organizacji pozarządowych, Gdańskiej Rady Organizacji Pozarządowych, Rady Miasta Gdańska, Biura Prezydenta ds. Kultury, Wydziału Edukacji, Wydziału Energetyki i Ekologii, Wydziału Rozwoju Społecznego, Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie w Gdańsku

### Wprowadzenie

Zastępca Dyrektora Wydziału Rozwoju Społecznego (WRS) Michał Zorena rozpoczął spotkanie od powitania uczestniczek i uczestników, omówienia zakresu pracy nad rocznym i wieloletnim programem współpracy i wyjaśnienia celu spotkania, którym było wypracowanie listy celów wraz z ich definicjami oraz priorytetów strategicznych na rok 2027 oraz na lata 2027-2031; w tym priorytetyzacja celów krótko i długoterminowych.

### Wprowadzenie do tematu, objaśnienie zasad i przebiegu spotkania

Michał Zorena omówił zasady grupowej współpracy podczas całego cyklu konsultacji, dotyczące m.in.:

- nie forsowania swoich rozwiązań, tworzenie warunków, aby grupa sama wypracowała najlepsze opcje i mogła się z nimi identyfikować,
- stworzenia warunków, aby każda osoba miała zarówno szansę jak i bezpieczną przestrzeń do wyrażenia myśli (praca w mniejszych grupach ogranicza dominację, zwiększa różnorodność i liczbę pomysłów, motywuje do refleksji indywidualnej),
- utrzymania neutralności i koncentracji na tym, co grupa ma wspólnie wypracować.

Jako ważne dla procesu wskazał:

- myślenie systemowe, szukanie rozwiązań, które wzmocnią cały sektor NGO w Gdańsku długofalowo; skupianie się na współpracy Miasta z NGO, a nie pojedynczych podmiotach czy środowiskach.
- traktowanie własnych doświadczeń tylko jako przykładu służącego zobrazowaniu istotnego zjawiska, a nie punktu centralnego; rozmawianie o celach, zasadach i kierunkach działań, a nie o indywidualnych projektach, konkursach,

- nazywanie problemu lub wyzwania, a dopiero później myślenia kierunkach zmian i rozwiązań,
- szanowanie różnorodności perspektyw,
- dyskusowanie o ideach i rozwiązaniach, nie o osobach czy organizacjach,
- nierozstrzyganie sporów środowiskowych; warsztaty nie są miejscem do rozwiązywania konfliktów między organizacjami ani do oceny działań innych podmiotów.

## Praca warsztatowa

Uczestnicy zostali podzieleni na 4 grupy, w ramach których omawiali i definiowali najważniejsze wyzwania/problemowe zauważane dziś we współpracy Miasta Gdańska z NGO. Każda grupa zapisywała problemy na karteczkach (1 problem = 1 karteczka), a następnie karteczki / problemy zostały zgrupowane na wspólnej tablicy. Efektem ćwiczenia było powstanie omówionej i uzgodnionej listy kluczowych problemów. Następnie przeanalizowano możliwości czasowe na wypracowanie i wdrożenie rozwiązań dla zgłoszonych wyzwań. Wstępnie pogrupowano je na zadania do zrealizowania w 2027 roku oraz w perspektywie dłuższej, do 2031 roku.

Problemy wskazane przez osoby uczestniczące:

- usprawnienie współpracy z Gdańskimi Nieruchomościami,
- brak środków finansowych na remonty lokali,
- brak jasnych zasad udostępniania lokali/nieruchomości na długi okres z możliwością prowadzenia działalności gospodarczej,
- brak ciągłości finansowania zadań na przełomie roku / brak ciągłości finansowej projektów,
- za mało projektów wieloletnich,
- późne terminy ogłaszania konkursów,
- konieczność składania potwierdzeń złożenia ofert na papierze,
- brak wsparcia promocji wydarzeń,
- taryfikator kosztów projektowych,
- część szkół zamknięta na profilaktykę zdrowotną,
- problemy we współpracy ze szkołami,
- trudności w kontakcie dot. nieruchomości,

- doprecyzowanie opisów rodzaju działalności w lokalach oferowanych przez miasto,
- brak lokali dla NGO,
- brak jasnej, klarownej informacji o zasadach najmu lokali dla NGO,
- brak zniżek dla NGO na prowadzenie lokalu np. opłata za odpady,
- brak środków na utrzymanie części wspólnych,
- brak wiedzy na temat tego, z czym się wiąże utrzymanie lokalu,
- zamknięte przestrzenie dla NGO w szklach (i instytucjach kultury),
- zbyt mała liczba miejsc wspólnych,
- trudności we współpracy z biznesem,
- mała liczba miejsc na inkubację nowych NGO,
- wsparcie małych społeczności lokalnych (informacja i promocja),
- brak włączenia organizacji w politykę miejską np. w kwestie bezpieczeństwa, sportu, współpracy zagranicznej,
- małe możliwości współpracy i sieciowania,
- nie ma spisu przestrzeni wspólnych i lokali,
- utworzenie platformy współpracy między miastem a NGO,
- ujednoczenie kryteriów otrzymania dofinansowania,
- małe zsieciovanie środowiska,
- słaba komunikacja, przepływ informacji, wewnątrz urzędu,
- wyżyłowane wskaźniki nieadekwatne do budżetu,
- brak sukcesji w NGO i wprowadzania nowych liderów,
- brak funduszu inwestycyjnego dla NGO.

Następnie Michał Zorena przedstawił prezentację na temat potrzeb organizacji pozarządowych zdiagnozowanych w badaniach społecznych, spotkaniach ewaluacyjnych i w ramach wcześniejszej współpracy. Uczestnicy spotkania oceniali na ile zaprezentowane potrzeby pokrywają się, z tymi zgłoszonymi przez nie, w ramach ćwiczeń. Stwierdzono, że wszystkie zagadnienia zostały uwzględnione w prezentacji, a sama prezentacja uwzględnia także inne istotne zagadnienia, które warto zaadresować w przyszłej współpracy.

## Podsumowanie

W ramach podsumowania Zastępca Dyrektora poprosił o wskazanie zagadnień, które jeszcze mogą wydawać się istotne lub nie wybrzmiały w prezentacji. Pojawił się głos, że za dużo czasu jest przeznaczane na rozmowy o problemach, zamiast o rozwiązaniach. Drugi istotny głos dotyczył tego, że w przytoczonych diagnozach i prezentacjach brak zagadnień problemowych. Zadano pytanie, czy program wieloletni ma się skupiać tylko na rozwoju organizacji, czy też na zagadnieniach problemowych.

Ustalono, że program wieloletni będzie poruszał tematy głównie związane z zapleczem strukturalno-organizacyjnym organizacji, a do zagadnień problemowych tworzone będą programy branżowe, do których będzie nawiązywał program wieloletni. Jako przykład podano dokumenty programowe dotyczące wsparcia rozwoju społeczności lokalnych, nad którymi Zastępca Dyrektora WRS zobowiązał się pracować w najbliższym czasie.

Ustalono także, że w zakładce na [gdansk.pl](http://gdansk.pl) poświęconej NGO będą się pojawiały informacje na temat wszystkich bieżących prac nad programami branżowymi, a także dane kontaktowe do zespołów, które się zajmują danymi zagadnieniami problemowymi.

Na kolejne spotkanie zaplanowano prezentację celów, zredagowanych na podstawie analizy wszystkich do tej pory zebranych danych (przedstawione prezentacje, spotkanie ewaluacyjne oraz wnioski z dzisiejszego spotkania), a także ich rewizję i zdecydowanie, które będą realizowane w perspektywie rocznej, a które wieloletniej.

Kolejne spotkania cyklu odbędą się w Centrum Dolna Brama, przy ul. Dolna Brama 8 w Gdańsku, w terminach:

**Środa, 13 maja, godz. 14:30-17:00**, temat: Prezentacja celów współpracy i Działania

Środa, 27 maja, godz. 9:30-12:00, temat: Wskaźniki

Środa, 17 czerwca, godz. 14:30-17:00, temat: Regulacje

Środa, 24 czerwca, godz. 9:30-12:00 temat: Monitoring

Środa, 15 lipca, godz. 14:30-17:00 - termin zapasowy

Środa, 22 lipca, godz. 9:30-12:00 - termin zapasowy

Zapraszamy!