

## **Notatka z drugiego spotkania konsultacyjnego**

### **Programu współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi na rok 2027 oraz Programu wieloletniego rozwoju współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi 2027-2031**

Centrum Dolna Brama

13 maja 2026 r., 14:30-17:00

Osoby uczestniczące: 30; w tym przedstawicielki i przedstawiciele: organizacji pozarządowych, Gdańskiej Rady Organizacji Pozarządowych, Rady Miasta Gdańska, Biura Prezydenta ds. Kultury, Wydziału Rozwoju Społecznego, Wydziału Gospodarki Komunalnej, Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie w Gdańsku

#### **Wprowadzenie**

Sadia Kostecka P.O. Kierowniczką Referatu Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi (WRS) rozpoczęła spotkanie od powitania osób uczestniczących, podsumowania poprzedniego spotkania oraz przedstawienia planu na bieżące spotkanie. Wskazała, że jest ono kontynuacją wcześniejszych prac, podczas których zostanie opracowana część merytoryczna oraz cele do Programu Współpracy na rok 2027, a także do Wieloletniego Programu Rozwoju Współpracy na lata 2027–2031.

#### **Wprowadzenie do tematu, objaśnienie zasad i przebiegu spotkania**

Sadia Kostecka przypomniała zasady ustalone podczas zeszłego spotkania:

- nie forsowania swoich rozwiązań, tworzenie warunków, aby grupa sama wypracowała najlepsze opcje i mogła się z nimi identyfikować,
- stworzenia warunków, aby każda osoba miała zarówno szansę jak i bezpieczną przestrzeń do wyrażenia myśli (praca w mniejszych grupach ogranicza dominację, zwiększa różnorodność i liczbę pomysłów, motywuje do refleksji indywidualnej),
- utrzymania neutralności i koncentracji na tym, co grupa ma wspólnie wypracować.

Jako ważne dla procesu wskazała:

- myślenie systemowe, szukanie rozwiązań, które wzmocnią cały sektor NGO w Gdańsku długofalowo; skupianie się na współpracy Miasta z NGO, a nie pojedynczych podmiotach czy środowiskach,

- traktowanie własnych doświadczeń tylko jako przykładu służącego zobrazowaniu istotnego zjawiska, a nie punktu centralnego; rozmawianie o celach, zasadach i kierunkach działań, a nie o indywidualnych projektach, konkursach,
- nazywanie problemu lub wyzwania, a dopiero później myślenie o kierunkach zmian i rozwiązaniach,
- szanowanie różnorodności perspektyw,
- dyskusowanie o ideach i rozwiązaniach, nie o osobach czy organizacjach,
- nierozstrzyganie sporów środowiskowych; warsztaty nie są miejscem do rozwiązywania konfliktów między organizacjami ani do oceny działań innych podmiotów.

## Praca warsztatowa

Uczestnicy zostali podzieleni na 5 grup, w ramach których wybrali po 3/4 potrzeby wskazane podczas poprzedniego spotkania i do każdego z nich stworzyli cele z wyszczególnieniem, czy są to cele na jeden rok czy wieloletnie oraz zaproponowali do nich działania. Każda grupa zapisywała cele i działania na kartkach (jeden cel – jedna kartka) a następnie kartki zostały zgrupowane na wspólnej tablicy. Efektem ćwiczenia było powstanie listy celów do zrealizowania w 2027 roku oraz w perspektywie dłuższej, do 2031 roku.

Cele i działania były zapisywane na kartkach (jedna kartka = jeden cel), a następnie wspólnie uporządkowane na tablicy. Efektem pracy była lista priorytetowych kierunków działań – zarówno na rok 2027, jak i w dłuższej perspektywie.

Cele wskazane przez osoby uczestniczące:

### **1. Problem: trudna sukcesja w organizacjach pozarządowych i wprowadzenie nowych liderów; liderzy i animatorzy znikają po szkoleniach, brakuje następców**

- cel roczny: wypracowanie modeli sukcesji, szkolenia tematyczne prowadzone przez COP, superwizja dla liderów, wsparcie w procesie przekazywania ról,
- cel wieloletni: rozwój dialogu międzypokoleniowego, tworzenie „kuźni liderów NGO”, system mentoringu, przeciwdziałanie wypaleniu.

### **2. Problem: zbyt małe wsparcie promocji wydarzeń organizowanych w Gdańsku przez organizacje pozarządowe; ograniczony dostęp do kanałów miejskiej komunikacji**

- cel roczny: działania edukacyjne i stworzenie pakietu startowego dla nowych organizacji,
- cel wieloletni: rozwój i aktualizacja narzędzi informacyjnych.

**3. Problem: brak środków u organizacji na utrzymanie części wspólnych; brak wiedzy o możliwości wnioskowania o zwolnienie z kosztów zarządzania nieruchomością wspólną**

- cel roczny: zwiększenie wiedzy (baza informacji dla NGO),
- cel wieloletni: zwiększenie wsparcia finansowego ze strony miasta.

**4. Problem: konieczność składania potwierdzeń złożenia oferty w wersji papierowej; złożenie oferty w generatorze witkac.pl wymaga wydrukowania i przekazania do urzędu podpisanego potwierdzenia**

- cel roczny: ujednoczenie procedur pomiędzy wydziałami,
- cel wieloletni: ułatwienie procedur, przesyłanie potwierdzenia przez witkac.pl w momencie przesyłania umowy.

**5. Problem: ograniczona liczba miejsc wspólnych, tj. miejsc, które organizacje pozarządowe mogą użytkować do realizacji swoich zadań; zamknięte przestrzenie szkół i instytucji kultury oraz trudność w korzystaniu z tych przestrzeni./Małe możliwości współpracy i sieciowania organizacji pozarządowych; małe możliwości realizowania projektów partnerskich między NGO; małe zsieciovanie środowisko**

- cel roczny: wymiana informacji, zwłaszcza w miejscach prowadzenia działań przez organizacje, wizyta studyjna, „poznajmy się na miejscu”,
- cel wieloletni: zwiększenie świadomości szkół o korzyściach płynących ze współpracy z organizacjami pozarządowymi, wzmacnianie oddolnych inicjatyw sieciujących.

**6. Problem: mała liczba miejsc na inkubację nowych NGO; trudność w znalezieniu wsparcia infrastrukturalnego na starcie; brak miejsc gdzie NGO mogą mieć swoje biurko lub biurko na dłuższy czas**

- cel roczny: promocja istniejących przestrzeni,
- cel wieloletni: stworzenie aktualnej, łatwo dostępnej, czytelnej bazy dostępnych przestrzeni oraz jej systematyczna aktualizacja.

**7. Problem: późne terminy ogłaszania konkursów ofert na realizację zadań publicznych; brak możliwości ogłaszania konkursów przed prowizorium budżetowym; zbyt późne ogłaszanie konkursów śródrocznych**

- cel roczny: zapewnienie większej ciągłości działań oraz dostosowanie harmonogramów konkursów do specyfiki projektów, zwiększenie liczby projektów kończących się w połowie roku,
- cel wieloletni: uproszczenie procedur konkursowych, szczególnie dla działań powtarzalnych, oraz wydłużenie czasu trwania umów do pięciu lat.

**8. Problem: słaba komunikacja i nierówny przepływ informacji wewnątrz urzędu na temat współpracy z organizacjami pozarządowymi**

- cel roczny: Ujednoczenie procedur między wydziałami/jednostkami oraz standardów informacyjnych,
- cel wieloletni: zwiększenie poczucia bezpieczeństwa organizacji pozarządowych, przeciwdziałanie dezinformacji, poprawa komunikacji, zwiększenie czytelności informacji na stronie miasta.

**9. Problem: wsparcie małych społeczności lokalnych, w tym grup nieformalnych, w informowaniu o ich działaniach; brak działań promujących działania IV sektora**

- cel roczny: cykliczne działania promocyjne zwiększające widoczność i sieciowanie grup nieformalnych przy wsparciu organizacji pozarządowych,
- cel wieloletni: rozwój i wzmocnienie działań promocyjnych dla IV sektora.

**10. Problem brak spisu lub rejestru przestrzeni wspólnych i lokali, z których organizacje mogą korzystać nieodpłatnie lub na preferencyjnych warunkach do działań okazjonalnych i cyklicznych/Brak jasnych zasad udostępniania lokali dla organizacji pozarządowych, ograniczone możliwości udostępniania nieruchomości na długi okres**

- cel roczny: przygotowanie rejestru użyczonych lokali do wzajemnej komunikacji oraz wymiany zasobów, łatwiejszy dostęp organizacji do informacji o zasadach wynajmu,
- cel wieloletni: stała aktualizacja wykazu, monitorowanie i prowadzenie ewidencji.

**11. Problem: trudność w kontakcie dot. nieruchomości, trudność w uzyskaniu informacji, czy wsparcia dotyczącego wynajmowanych lub użyczanych lokali**

- cel roczny: uporządkowanie i udostępnienie przejrzystych informacji w jednym miejscu,
- cel wieloletni: ułatwienie organizacjom pozarządowym pozyskiwania i utrzymywania lokali, powołanie odrębnej komórki miejskiej dotyczącej nieruchomości, które nie przynoszą zysków.

**12. Problem: w konkursach ofert nieadekwatne, zbyt szczegółowe i zbyt wysokie wskaźniki oczekiwanego wykonania zadania, nieadekwatne do możliwości uzyskania finansowanie**

- cel roczny: rozróżnienie typów zadań pod względem oczekiwanych lub wymaganych rezultatów,
- cel wieloletni: stworzenie metodologii definiowania wskaźników w konkursach, uproszczenie wymogów formalnych.

**13. Problem: w konkursach ofert brakuje taryfikatora kosztów projektowych oraz katalogu kosztów administracyjnych**

- cel roczny: w miarę możliwości uwzględnianie ryczałtów w kosztorysach,
- cel wieloletni: nie został wskazany.

**14. Problem: trudność w nawiązywaniu współpracy organizacji pozarządowych z biznesem oraz trudności w znajdowaniu partnerów biznesowy**

- cel roczny: tworzenie warunków do współpracy i organizacja spotkań networkingowych,
- cel wieloletni: nie został wskazany.

**15. Problem: zbyt mało projektów wieloletnich i konkursów na działania wieloletnie**

- cel roczny: więcej konkursów wieloletnich kończących się w połowie roku,
- cel wieloletni: wzmocnienie stabilność i potencjału organizacji pozarządowych.

**16. Problem: ciągłość finansowania zadań kończących się na przełomie roku; trudności w zachowaniu ciągłości realizowanych projektów**

- cel roczny: zwiększenie wsparcia zarówno finansowego oraz pozafinansowego, więcej zadań zleconych, większa otwartość urzędu na współpracę z III sektorem,

- zwiększenie liczby komórek/wydziałów ogłaszających konkursy, fundusz na rozwój III sektora,
- cel wieloletni: zwiększenie niezależności III sektora i ich zdolności w montowaniu budżetów, zwiększenie liczby komórek/wydziałów ogłaszających konkursy, niezależność od polityk miejskich

## Podsumowanie

W podsumowaniu podkreślono, że zgromadzony materiał zostanie opracowany i wykorzystany w następnym spotkaniu. Zwrócono uwagę, że choć wiele wyzwań powtarza się od lat, widoczne są stopniowe zmiany i postępy. Sam proces warsztatowy został oceniony jako wartościowy szczególnie ze względu na możliwość wymiany doświadczeń oraz poznania różnych perspektyw. Podkreślono znaczenie dialogu, współpracy oraz koncentracji na rozwiązaniach i działaniach, które można rozwijać i wzmacniać, mimo istniejących ograniczeń systemowych. Najczęściej wskazywane wrażenia uczestników to m.in.: dobra energia, dialog, współpraca, nowe perspektywy, wymiana doświadczeń, otwartość i gotowość do działania.

Na zakończenie uczestnicy zostali zaproszeni na kolejne spotkanie, które będzie poświęcone doprecyzowaniu wskaźników oraz działań w oparciu o wypracowane cele.

Kolejne spotkania cyklu odbędą się w Centrum Dolna Brama, przy ul. Dolna Brama 8 w Gdańsku, w terminach:

Środa, 27 maja, godz. 9:30-12:00

Środa, 17 czerwca, godz. 14:30-17:00

Środa, 24 czerwca, godz. 9:30-12:00

Środa, 15 lipca, godz. 14:30-17:00

Środa, 22 lipca, godz. 9:30-12:00

Zapraszamy!