

Notatka z piątego spotkania konsultacyjnego

Programu współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi na rok 2027 oraz Programu wieloletniego rozwoju współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi 2027-2031

Centrum Dolna Brama

25 czerwca 2026 r., 9:30-11:30

Osoby uczestniczące: 20; w tym przedstawicielki i przedstawiciele: organizacji pozarządowych, Gdańskiej Rady Organizacji Pozarządowych, Biura Prezydenta ds. Kultury, Wydziału Rozwoju Społecznego

Wprowadzenie

Michał Zorena Zastępca Dyrektora Wydziału Rozwoju Społecznego (WRS) rozpoczął spotkanie od powitania osób uczestniczących oraz omówienia planu na bieżące spotkanie, podczas którego przedstawiona została prezentacja podsumowująca dotychczasowe spotkania konsultacyjne oraz wspólnie zastanawialiśmy się nad redakcją zawartych w niej zapisów

Przebieg spotkania

Po przedstawieniu prezentacji uczestnicy zauważyli, że zaproponowanie działań było stosunkowo łatwym zadaniem, natomiast po ich zebraniu w jedno miejsce okazało się, że liczba ta jest przytłaczająca. W toku dyskusji zaproponowano następujące zmiany, które w znaczącej większości dotyczyły przeformułowania nazw celów, w taki sposób, aby określały stan docelowy, a nie samo działanie:

Cele i kierunki działań Programu Współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2027 roku:

Cel 1: Wsparcie finansowe

Cel 1.1. Analiza możliwości zwiększenia zakresu zadaniowego konkursów na zadania wieloletnie

Działanie

1.1.1. Przeprowadzenie we współpracy z Gdańską Radą Działalności Pożytku Publicznego analizy realizowanych w ramach Program Współpracy działań oraz zweryfikowanie, które z nich mogą być realizowane w formie wieloletniej

1.1.2. Zidentyfikowanie słabych punktów w ciągłości realizacji zadań wieloletnich oraz przygotowanie rocznego harmonogramu konkursów ofert w sposób zwiększający płynność realizacji zadań

Zmiana: wykreślenie słowa „analiza możliwości” w celu oraz przeformułowanie „rocznego harmonogramu konkursów ofert” na „roczny cykl konkursów ofert” w 1.1.2.

Cel 1.2. Uproszczenie planowania budżetów projektowych przez stworzenie katalogu kosztów administracyjnych

Działanie

1.2.1. Opracowanie katalogu kosztów administracyjnych

1.2.2. Analiza zadań konkursowych wraz z przypisaniem do nich rekomendowanego sposobu kwalifikacji kosztów

1.2.3. Badanie poziomu satysfakcji wnioskodawców z przejrzystości zasad określających katalog kosztów administracyjnych

Zmiana: rezygnacja z tworzenia katalogu na rzecz identyfikacji rodzajów kosztów, które mogą być rozliczane ryczałtem. a następnie w dłuższej perspektywie pilotażowanie zadania i dłuższy czas na ewaluację

Cel 1.3. Analiza aktualnych potrzeb organizacji w pozyskiwaniu finansowania na wkłady własne oraz uruchomienie pilotażowego funduszu w trybie pozakonkursowym

Działanie

1.3.1. Analiza finansowania wkładów własnych (badanie przeprowadzone przez NGO)

1.3.2. Uruchomienie pilotażowego funduszu na wkłady własne w trybie pozakonkursowym

1.3.3. Ewaluacja przeprowadzonego pilotażu

Zmiana: rezygnacja z ewaluacji zadania w ramach realizacji rocznej

Cel 1.4. Utworzenie pilotażowego mechanizmu przekazywania puli wolnych środków na realizację zadań publicznych, o których przeznaczeniu zdecydują organizacje pozarządowe

Działanie

1.4.1. Opracowanie modelu zarządzania pulą środków przeznaczonych na inicjatywy oddolne organizacji pozarządowych we współpracy z Gdańską Radą Działalności Pożytku Publicznego

1.4.2. Pilotażowe wdrożenie mechanizmu w ramach konkursu ofert

1.4.3. Ewaluacja pilotażowego wdrożenia mechanizmu we współpracy z Gdańską Radą Działalności Pożytku Publicznego

Zmiana: rezygnacja z celu i skupienie się na ewaluacji zadania konkursowego „oddolne inicjatywy organizacji pozarządowych”.

Cel 1.5. Wzmocnienie potencjału infrastrukturalnego organizacji pozarządowych poprzez utworzenie mechanizmu wsparcia w dofinansowaniu remontów oraz w zakupie wyposażenia oraz modernizacji wyposażenia

Działanie

1.5.1. Diagnoza potrzeb infrastrukturalnych organizacji pozarządowych na podstawie wniosków z ewaluacji pilotażu zadania „wsparcie instytucjonalne” zrealizowanego w 2026 roku

1.5.2. Opracowanie mechanizmu wsparcia instytucjonalnego i infrastrukturalnego w ramach konkursu ofert

Nie wprowadzono zmian.

Cel 2: Wsparcie infrastrukturalne

Cel 2.1. Zwiększenie dostępności informacji o wsparciu lokalowym dla organizacji pozarządowych

Działanie

2.1.1. Uporządkowanie informacji o wsparciu lokalowym dla organizacji pozarządowych i wdrożenie jednego, centralnego źródła informacji o zasadach najmu oraz użyczenia nieruchomości

2.1.2. Ocena przejrzystości i zrozumiałości informacji przez organizacje pozarządowe

Nie wprowadzono zmian i uznano za priorytet na 2027 rok.

Cel 2.2. Zwiększenie dostępności informacji o przestrzeniach wspólnych, z których mogą korzystać organizacje pozarządowe

Działanie

2.2.1. Kampania informacyjna promująca istniejące przestrzenie wspólne, dostępne dla organizacji pozarządowych

2.2.2. Organizacja wizyt studyjnych w przestrzeniach wspólnych

2.2.3. Identyfikacja nowych przestrzeni, które mogą pełnić funkcję przestrzeni, w których organizacje pozarządowe realizują swoje działania

2.2.4. Utworzenie i udostępnienie na stronie gdansk.pl rejestru przestrzeni dostępnych dla organizacji pozarządowych wraz z opisem zasad ich udostępniania

Nie wprowadzono zmian.

Cel 3: Komunikacja

Cel 3.1. Zintegrowanie komunikacji na temat współpracy z organizacjami pozarządowymi w Urzędzie Miejskim w Gdańsku

Działanie

3.1.1. Opracowanie systemu wspólnych i jednolitych standardów komunikacji i procedur dotyczących współpracy z organizacjami pozarządowymi we wszystkich właściwych komórkach Urzędu Miejskiego w Gdańsku

3.1.2. Utworzenie i koordynacja przez Referat Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi kanału komunikacji między poszczególnymi komórkami Urzędu w sprawach związanych z organizacjami pozarządowymi

Zmiana: zaproponowano zidentyfikowanie, w jakim zakresie komunikacja jest utrudniona a następnie opracowanie „dobrych praktyk w komunikacji z NGO” zamiast systemu jednolitych standardów komunikacji.

Cel 3.2. Wzmocnienie współpracy i sieciowania organizacji pozarządowych

Działanie

3.2.1. Współpraca w organizacji działań wspierających sieciowanie organizacji pozarządowych

3.2.2. Zweryfikowanie potrzeb organizacji pozarządowych w zakresie włączenia się Miasta w działania sieciujące współpracę wewnątrz sektora

Zmiana: rezygnacja z opisanych działań i skupienie się na zebraniu informacji odnośnie zakresu w jakim ma odbywać się sieciowanie organizacji pozarządowych w czasie np. takich wydarzeń jak "Forum NGO dla kultury".

Cel 3.3. Wzmocnienie kompetencji organizacji pozarządowych w zakresie promocji działań

Działanie

3.3.1. Przygotowanie i upowszechnianie pakietu informacyjnego w zakresie promocji działań organizacji pozarządowych

3.3.2. Przeprowadzenie działania edukacyjnego zwiększającego wiedzę na temat wykorzystania miejskich kanałów komunikacji, w tym Newslettera gdańskich NGO

Zmiana: rezygnacja z działania 3.3.1., a w 2027 roku skupienie się na działaniu 3.3.2 oraz upowszechnianiu projektu Fundacji RC ([Narzędziownik dla PES](#))

Cel 4: Partnerstwa i rozwój

Cel 4.1. Usprawnienie procedur konkursowych, w tym procesu składania ofert

Działanie

4.1.1. Ujednolicenie procedury składania ofert pomiędzy wydziałami i komórkami

4.1.2. Ustalenie rocznego harmonogramu ogłaszanych konkursów ofert na realizację zadań publicznych

4.1.3. Cyfryzacja obiegu dokumentacji konkursowej

Zmiana: skrócenie zapisu tylko do Usprawnienia procedur konkursowych oraz przeformułowanie 4.1.1. na „Ujednolicenie procedury otwartych konkursów ofert, w tym sposobu składania potwierdzeń”. W działaniu 4.1.2. przeformułowanie zapisu z „...rocznego harmonogramu...” na „...roczny cykl konkursów ofert...”.

Cel 4.2. Zweryfikowanie, dostosowanie i rozróżnienie typów zadań pod względem oczekiwanych wskaźników

Działanie

4.2.1. Ewaluacja realizowanych i planowanych zadań konkursowych pod względem wymaganych wskaźników realizacji zadania

4.2.2. Przygotowanie katalogu wskaźników podstawowych stosowanych w ogłaszanych konkursach ofert wraz z informacją o przykładowym sposobie monitorowania realizacji rezultatu

4.2.3. Wdrożenie katalogu wskaźników podstawowych w poszczególnych komórkach i wydziałach Urzędu Miejskiego w Gdańsku

Zmiana: rezygnacja z celu.

Cel 4.3. Wsparcie rozwoju przywództwa i sukcesji w organizacjach pozarządowych

Działanie

4.3.1. Przygotowanie katalogu realizowanych działań dedykowanych rozwojowi kompetencji liderów i liderek oraz koordynatorów i koordynatorek

4.3.2. Ewaluacja dotychczasowej oferty realizowalnej do końca 2027 roku, w tym m.in. Gdańskiej Kuźni Liderstwa NGO, Gdańskiej Akademii Fundraisingu, Pomorskiej Szkoły Animacji Społecznej

4.3.3. Opracowanie pilotażowego systemu wsparcia sukcesji w organizacjach pozarządowych do wdrożenia w zadaniach planowanych do realizacji w 2028 roku

Zmiana: rezygnacja z 4.3.1. oraz zmiana zapisu 4.3.3. z „opracowanie pilotażowego systemu wsparcia...” na identyfikację i upowszechnianie dobrych praktyk oraz uświadamianie ludziom skutków braku sukcesji.

Cel 4.4. Uspójnienie oznakowania miejsc realizacji zadań dofinansowanych z budżetu Miasta Gdańska

Działanie

4.4.1. Przygotowanie jednolitego systemu oznakowywania miejsc realizowania zadań publicznych finansowanych i dofinansowanych ze środków Miasta Gdańska

4.4.2. Pilotażowe wdrożenie oznakowania w wybranych lokalach

4.4.3. Ewaluacja efektywności oznakowywania przestrzeni

Zmiana: Usunięcia słowa „pilotażowe” z 4.4.2. i rezygnacja z 4.4.3.

Cel 4.5. Pilotaż mediacji społecznych, w tym mediacji między organizacjami

4.5.1. Diagnoza potrzeb organizacji pozarządowych i Urzędu Miejskiego w Gdańsku w zakresie mediacji społecznych

4.5.2. Przeprowadzenie pilotażu systemu mediacji społecznych

4.5.3. Ewaluacja przeprowadzonego pilotażu

Zmiana: rezygnacja z celu.

Cel 4.6. Opracowanie materiałów informacyjnych, edukacyjnych i szkoleniowych dla członków komisji konkursowych

Działanie

4.6.1. Weryfikacja potrzeb szkoleniowych członków komisji konkursowych, zarówno reprezentujących organizacje pozarządowe jak i Miasto Gdańsk

4.6.2. Opracowanie materiałów edukacyjnych we współpracy z Gdańską Radą Organizacji Pozarządowych

4.6.3. Przeprowadzenie działań szkoleniowych we współpracy z Gdańską Radą Organizacji Pozarządowych

Nie wprowadzono zmian.

Cel 4.7. Podniesienie wiedzy i kompetencji w zakresie prowadzenia skutecznej diagnozy społeczności lokalnej

Działanie

4.7.1. Opracowanie pilotażowego programu szkoleniowego z zakresu prowadzenia diagnozy społeczności lokalnej

4.7.2. Przeprowadzeni cyklu warsztatów dla organizacji pozarządowych w zakresie diagnozy społeczności lokalnej

4.7.3. Udostępnienie wypracowanych i zebranych materiałów edukacyjnych i narzędzi badawczych

4.7.4. Organizacja konsultacji indywidualnych dla organizacji pozarządowych w zakresie prowadzenia diagnozy społeczności lokalnych

Nie wprowadzono zmian.

Cel 4.8. Opracowanie i pilotażowe wdrożenie „Narzędziownika” zawierającego kluczowe informacje o współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi

Działanie

4.8.1. Zebranie, uporządkowanie i zaktualizowanie informacji na temat współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi

4.8.2. Opracowanie "Narzędziownika" zawierającego informacje o współpracy Miasta Gdańska z organizacjami pozarządowymi

4.8.3. Udostępnienie materiału w wersji cyfrowej na stronie gdansk.pl

Zmiana: skupienie się na działaniu 4.8.1. w 2027 roku, reszta działań do wykonania w perspektywie wieloletniej.

Cel 4.9. Wzmocnienie rozpoznawalności Gdańskich Nagród Społecznych

Działanie

4.9.1. Opracowanie i realizacja kampanii promującej Gdańskie Nagrody Społeczne, w tym upowszechnienie informacji o nagrodach w kanałach miejskich i NGO, organizacja wydarzenia promującego nagrody

4.9.2. Włączenie laureatów w działania promocyjne Nagrody w roli ambasadorów

Nie wprowadzono zmian.

Cel 4.10. Rozwój partnerskiej i systematycznej współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi na rzecz budowania odporności społecznej

Działanie

4.10.1. Identyfikacja obszarów współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi na rzecz odporności społecznej, w tym przygotowanie katalogu organizacji pozarządowych działających w kluczowych obszarach odporności społecznej

4.10.2. Organizacja cyklu spotkań sieciujących organizacje pozarządowe i miasto, poruszających tematykę związaną z zarządzaniem kryzysowym, wsparciem społecznym oraz odpornością społeczną

Nie wprowadzono zmian.

Cele i kierunki podejmowania wieloletnich działań na rzecz rozwoju współpracy z organizacjami pozarządowymi w latach 2027-2031

Cel 1: Współpraca finansowa

1.1. Zwiększenie stabilności finansowej i organizacyjnej organizacji pozarządowych poprzez zwiększanie udziału realizowanych ofert na działania wieloletnie oraz stałe monitorowanie zadań, które mogą zostać przekazane do realizacji wieloletniej

1.2. Opracowanie katalogu kosztów projektowych w konkursach ofert oraz zasad ich stosowania

1.3. Stworzenie i rozwój skutecznego systemu wsparcia finansowania wkładów własnych dla organizacji pozarządowych, zwiększającego ich stabilność i dostęp do środków zewnętrznych

1.4. Stworzenie trwałego, transparentnego i partycypacyjnego systemu zarządzania częścią środków publicznych, współdecydowanego przez organizacje pozarządowe

1.5. Stworzenie trwałego i dostępnego systemu wsparcia instytucjonalnego organizacji pozarządowych, zwiększającego ich stabilność, efektywność działania i dostęp do zasobów

Zmiana: rezygnacja z zapisu 1.2. i 1.4.

Cel 2: Współpraca infrastrukturalna

2.1. Stabilne wsparcie infrastrukturalne organizacji pozarządowych i zwiększenie dostępności informacji o wsparciu infrastrukturalnym

2.2. Utrzymanie i zwiększenie liczby przestrzeni, z których korzystają wspólnie organizacje pozarządowe, w tym także powiększenie katalogu tych przestrzeni o przestrzenie w szkołach i miejscach kultury

Zmiana: wydzielić z zapisu 2.1. dostępność jako dodatkowy kierunek.

Cel 3: Komunikacja

3.1. Zapewnienie przejrzystego, spójnego i jednolitego systemu komunikacji Urzędu Miejskiego w Gdańsku z organizacjami pozarządowymi

3.2. Rozwinięta sieć współpracy międzysektorowej

3.3. Nowoczesny system zbierania informacji oraz komunikacji na temat działań organizacji pozarządowych

Zmiana: przeformułowanie zapisu 3.1. na stosowanie opracowanych „dobrych praktyk w komunikacji z NGO”. Rezygnacja z 3.2. oraz zdefiniowanie co znaczy “nowoczesny” w zapisie 3.3.

Cel 4: Partnerstwa i rozwój sektora

4.1. Pełna cyfryzacja procedur konkursowych

4.2. Uproszczony i adekwatny system wskaźników

4.3. Systemowe wsparcie rozwoju przywództwa w organizacjach pozarządowych

- 4.4. Wsparcie trwałych partnerstw między organizacjami pozarządowymi, a biznesem oraz wsparcie ekonomizacji działań organizacji pozarządowych
- 4.5. Stworzenie trwałego systemu wzmacniania widoczności organizacji pozarządowych w przestrzeni miejskiej oraz świadomości mieszkańców o ich działaniach
- 4.6. Stworzenie trwałego, aktualizowanego i powszechnie wykorzystywanego systemu dostępu do wiedzy i publikacji organizacji pozarządowych
- 4.7. Stworzenie trwałego systemu wymiany i współdzielenia zasobów między organizacjami pozarządowymi, zwiększającego efektywność ich działania i poziom współpracy
- 4.8. Stworzenie trwałego i spójnego systemu przygotowania członków komisji konkursowych, zapewniającego wysoką jakość, jednolitość i przejrzystość procesu oceny ofert
- 4.9. Stworzenie trwałego systemu rozwijania kompetencji w zakresie diagnozy społecznej, zwiększającego jakość działań organizacji pozarządowych i ich dopasowanie do potrzeb społeczności lokalnych
- 4.10. Stworzenie trwałego, aktualizowanego i powszechnie wykorzystywanego systemu informacji o współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi
- 4.11. Zbudowanie trwałej, wysokiej rozpoznawalności i prestiżu Gdańskich Nagród Społecznych jako kluczowego wyróżnienia dla organizacji pozarządowych oraz narzędzia promocji działań społecznych w Gdańsku
- 4.12. Stworzenie trwałego, partnerskiego i systemowego modelu współpracy miasta z organizacjami pozarządowymi na rzecz budowania odporności społecznej

Zmiana: rezygnacja z zapisu 4.2., przeformułowanie 4.8. na „Stworzenie trwałego i spójnego systemu oceniania ofert i przygotowania członków komisji konkursowych”. przeniesienie zapisu 4.5. i 4.10. jako 3.3.

Po dyskusji Michał Zorena zaprosił uczestników do wykonania wspólnie zadania, polegającego na analizie ryzyk wybranych celów wieloletnich.

2.2. Utrzymanie i zwiększenie liczby przestrzeni, z których korzystają wspólnie organizacje pozarządowe, w tym także powiększenie katalogu tych przestrzeni o przestrzenie w szkołach i miejscach kultury

Ryzyka:

1. brak gotowości do współpracy ze strony podmiotów, które nie współpracują z NGO;

2. regulacje prawne, które umożliwiają taką współpracę;
3. kwestie finansowe, brak interesu, w udostępnianiu przestrzeni dla NGO.

4.1. Pełna cyfryzacja procedur konkursowych

Ryzyka:

1. platforma witkac.pl nie została uznana za punkt kancelaryjny, przez co nadal trzeba składać osobno potwierdzenia złożenia oferty;
2. nie wszystkie organizacje funkcjonują w systemie cyfrowym.

4.3. Systemowe wsparcie rozwoju przywództwa w organizacjach pozarządowych

Ryzyka:

1. niska frekwencja na szkoleniach dla liderów, ponieważ są oni obciążeni pracą;
2. brak chętnych na stanowisko lidera.

Podsumowanie

Michał Zorena podsumował spotkanie, a uczestnicy zgodzili się, że wymienione cele są tymi, które przyświecają nam we współpracy na następne lata.

Na zakończenie uczestnicy zostali zaproszeni na spotkanie uzupełniające cykl, które odbędzie się w Centrum Dolna Brama, przy ul. Dolna Brama 8 w Gdańsku, w środę, 22 lipca, godz. 9:30-12:00 i będzie dotyczyło praw człowieka oraz karty pomocniczej do opisu poziomu dostępności. Podczas tego spotkania ustalony zostanie również termin spotkania sierpniowego, w którym zaprezentowana zostanie pierwsza wersja Programu Współpracy.

Zapraszamy!